

LYCEE KABARIA MOUROUJ 2 *** ENSEIGNANTE : RAFIKA SOUABNI *** DATE : 10/12/2015	DEVOIR DE SYNTHESE N° 1 CLASSES : 4^{ème} E. G. 2 EPREUVE : GESTION DUREE : 3 h 30 COEFFICIENT : 4
---	--

*Les copies devront être soignées et les fautes d'orthographe corrigées (la note tiendra compte de la présentation).
L'échange des calculatrices est interdit pendant le contrôle.
Aucune question ne sera posée pendant le devoir.*

PREMIERE PARTIE : EXERCICES DE REFLEXION (5 points)

EXERCICE 1 : (3 points)

L'entreprise « BIG BOSS » fabrique deux produits A et B. Elle vous remet le tableau de répartition des charges indirectes suivant après répartition primaire :

	Total général	Entretien	Administration	Approvision- nement	Atelier 1	Distribution
Totaux primaires	91 200	9 900	20 400	43 950	6 150	10 800
Entretien			5 %	70 %	10 %	15 %
Administration		10 %		25 %	5 %	60 %
Totaux secondaires						
Nature de l'unité d'œuvre				Kg acheté	Heure MOD	100 D de ventes
Nombre d'unités d'œuvre				240 000	105 000	?
Coût de l'unité d'œuvre				?	?	?

▪ Ventes de la période :

Produits	A	B
Ventes	2 700 unités	1 000 unités
Prix de vente unitaire	60 D	150 D

QUESTION 1 : Complétez le tableau de répartition des charges indirectes (ANNEXE A), en justifiant sur la copie le calcul du nombre d'unités d'œuvre du centre distribution.

Le calcul des prestations réciproques devront figurer sur la copie.

EXERCICE 2 : (2 points)

L'entreprise « ASSAD » vous remet le tableau suivant :

Nombre de commandes	Stock moyen en quantité	Stock moyen en valeur	Coût de possession	Coût de passation	Coût total d'approvisionnement
1	4 500	90 000	9 000	1 000	10 000
2	2 250	45 000	4 500	2 000	6 500
3	1 500	30 000	3 000	3 000	6 000
4	1 125	22 500	2 250	4 000	6 250
5	900	18 000	1 800	5 000	6 800

QUESTION 1 : Représentez graphiquement la cadence d'approvisionnement (ANNEXE B).

DEUXIEME PARTIE : ETUDE DE CAS (15 points)

Cas " MOUBILIA "

L'entreprise MOUBILIA est une SARL au capital de 100 000 D. Elle fabrique des meubles de bureaux en bois (bureaux, armoires, chaises, fauteuils...).

Jeune diplômé(e), vous vous présentez pour un test d'embauche au service comptable de la SARL MOUBILIA et le comptable, Monsieur Hassen, vous confie *deux dossiers à traiter* afin de tester vos connaissances.

DOSSIER 1 : GESTION DES STOCKS (5 points)
--

L'entreprise MOUBILIA gère en stock la matière première : « planches de pin des landes » nécessaires à la fabrication des différents produits de l'entreprise.

Vous disposez de l'*annexe 1* pour traiter ce dossier.

Travail à faire

- | |
|---|
| 1. Complétez la fiche de stock présentée en ANNEXE C en valorisant les stocks selon la méthode du CUMP de fin de période. |
| 2. Calculez pour le mois de novembre 2015 :
a. le stock moyen.
b. le coefficient de rotation du stock de matières premières. |
| 3. Commentez vos résultats sachant que le coefficient de rotation du secteur est de 7,2 fois. |

Le comptable, Monsieur Hassen, a commencé l'analyse des coûts 2015 pour deux modèles de bureau :

- le modèle « Florence »,
- le modèle « Avignon ».

Les deux bureaux sont fabriqués à partir de deux types de bois différents et de divers autres composants. Ils sont élaborés dans les ateliers, puis stockés en attente de commercialisation.

PREMIERE PARTIE : COUTS COMPLETS (5.5 points)

Les informations nécessaires pour traiter ce dossier vous sont communiquées en annexe 2.

Travail à faire

1. Pour chacun des modèles, indiquez pour l'année 2015, la quantité produite et la quantité vendue.
2. Complétez l'extrait du tableau d'analyse des charges indirectes (ANNEXE D). Justifiez le calcul du nombre des unités d'œuvre des centres Distribution et Administration.
3. Complétez le tableau de calcul des coûts de revient et résultats des deux produits (ANNEXE D). Commentez les résultats obtenus.

DEUXIEME PARTIE : ANALYSE DU RESULTAT PAR VARIABILITE (4.5 points)

Les informations nécessaires pour traiter ce dossier vous sont communiquées en annexe 3.

Travail à faire

1. Indiquez la différence entre une « charge fixe » et une « charge variable ». Donnez un exemple de charge de chaque catégorie.
2. Complétez le tableau d'analyse du résultat de l'année 2015 pour le produit « Florence » (ANNEXE E).
3. Déterminez le seuil de rentabilité du modèle « Florence » et interprétez le montant obtenu (ANNEXE E).
La société ALPHA SA contacte courant décembre 2015 l'entreprise MOUBILIA pour une livraison immédiate de 300 bureaux modèle « Florence », à condition d'obtenir une remise de 10 % sur le prix de vente. 4. Complétez le tableau fourni en ANNEXE E en tenant compte des 4 000 produits initialement vendus et de la commande supplémentaire de 300 bureaux. L'entreprise MOUBILIA a-t-elle intérêt à accepter cette nouvelle commande ?



ANNEXE 1 : Mouvements du stock des planches de pin des landes en novembre 2015

Au 1^{er} novembre 2015, le stock existant est de 100 planches à 8,400 D l'unité.

Le 5 novembre, achat de 250 planches à 8,540 D l'unité (bon d'entrée n° 4).

Le 12 novembre, bon de sortie n° 8 pour 50 planches.

Le 15 novembre, bon de sortie n° 10 pour 100 planches.

Le 16 novembre, achat de 100 planches à 8,350 D l'unité (bon d'entrée n° 18).

Le 22 novembre, bon de sortie n° 17 pour 100 planches.

Le 25 novembre, achat de 100 planches à 8,540 D l'unité (bon d'entrée n° 23).

Le 26 novembre, bon de sortie n° 19 pour 100 planches.

Le 29 novembre, bon de sortie n° 24 pour 150 planches.

ANNEXE 2 : informations relatives aux calculs de coûts

Le comptable a calculé les coûts jusqu'au coût de production et aux CUMP des deux types de bureau.

Il vous communique un extrait des calculs et résultats nécessaires pour obtenir le coût de revient et le résultat pour chacun des deux produits.

➤ **Prix de vente du modèle « Florence »** : 384 D HT.

➤ **Prix de vente du modèle « Avignon »** : 230 D HT.

➤ **Coûts de production et CUMP des modèles « Florence » et des modèles « Avignon »**

Eléments	Modèle « Florence »			Modèle « Avignon »		
	Quantité	PU	Montant	Quantité	PU	Montant
Coût de production	4 800	369,000	1 771 200,000	7 200	212,500	1 530 000,000
Stock initial	500	366,350	183 175,000	500	204,800	102 400,000
CUMP	5 300	368,750	1 954 375,000	7 700	212,000	1 632 400,000

➤ **Stock final du modèle « Florence »** : 1 300 unités.

➤ **Stock final du modèle « Avignon »** : 200 unités.

➤ **Charges directes de distribution**

Les représentants perçoivent une commission de 2 % du chiffre d'affaires HT.

ANNEXE 3 : informations relatives à l'analyse par variabilité des charges

➤ **Analyse des charges par variabilité**

- Prix de vente du modèle « Florence » : 384 D HT.
- Quantité vendue modèle « Florence » : 4 000
- Les charges variables unitaires pour un modèle « Florence » sont de : 249,600 D.
- Les charges fixes concernant le modèle « Florence » s'élèvent à 560 470 D.

➤ **Commande de ALPHA SA**

Courant décembre 2015, ALPHA SA, une grande entreprise de la région, contacte l'entreprise MOUBILIA.

Cette société souhaite passer une commande de 300 bureaux « Florence » à condition d'obtenir 10 % de réduction sur le prix de vente.

Nom et prénom :

4^{ème} E. G. 2

A rendre avec la copie

ANNEXE A – Tableau de répartition des charges indirectes

	Total général	Entretien	Administration	Approvision- nement	Atelier 1	Distribution
Totaux primaires	91 200	9 900	20 400	43 950	6 150	10 800
Entretien						
Administration						
Totaux secondaires						
Nature de l'unité d'œuvre				Kg acheté	Heure MOD	100 D de ventes
Nombre d'unités d'œuvre				240 000	105 000	
Coût de l'unité d'œuvre						

ANNEXE B – Cadence d'approvisionnement

4^{ème} E. G. 2

ème E. G. 2

A rendre avec la copie

Période : novembre 2015

[illegible]

CUMP =

ANNEXE D – Calcul des coûts et des résultats➤ **Extrait du tableau de répartition des charges indirectes**

	Centre Distribution	Centre Administration
Total charges indirectes (D)	81 525	30 650
Unité d'œuvre	100 D de ventes	1 D de coût de production des produits vendus
Nombre		
Coût de l'unité d'œuvre		

➤ **Calcul du coût de revient des deux modèles**

Eléments	Modèle « Florence »			Modèle « Avignon »		
	Quantité	PU	Montant	Quantité	PU	Montant
Charges directes :						
Charges indirectes :						
Coût de revient		389,718		7 500		

➤ **Calcul du résultat réalisé sur les deux modèles**

Eléments	Modèle « Florence »			Modèle « Avignon »			TOTAL
	Quantité	PU	Montant	Quantité	PU	Montant	
Résultat	4 000				5,530		

Nom et prénom :

4^{ème} E. G. 2

A rendre avec la copie

ANNEXE E – Analyse du résultat par variabilité

Situation prévue au 31/12/2015			
Eléments	Calculs	Montants	Taux
Chiffre d'affaires			100 %
Charges variables			
Marge sur coût variable			
Charges fixes			
Résultat			

Calcul et interprétation du seuil de rentabilité :

.....

.....

.....

.....

Situation au 31/12/2015 avec l'incidence de la commande de la SA ALPHA			
Eléments	Calculs	Montants	Taux
Chiffre d'affaires			100 %
Charges variables			
Marge sur coût variable			
Charges fixes			
Résultat			0,36 %