

DEVOIR DE CONTROLE N°2

NIVEAU :

3^{ème} ECONOMIE & GESTION

EPREUVE :

GESTION

02Heures

COEF : 4

Professeurs : HABLI SALAH

Le sujet comporte 4 pages numérotées de 1 à 4

Première partie :

- **Exercice N°1 :** Analyse des écarts

Deuxième partie : Cas de L'entreprise ORIENT-2TX

- **Dossier 1 :** Positionnement de l'entreprise
- **Dossier 2 :** Analyse par variabilité
- **Dossier 3:** Politique commerciale

NOM.....	PRENOM.....	N°...
----------	-------------	-------

PREMIERE PARTIE**Exercice N°1 :**

L'entreprise **ORIENT-2C** spécialisée dans la fabrication en séries des chaussures en cuir. Pour le mois de juin N, elle a prévu la fabrication de 4500 paires de chaussures. Les charges prévisionnelles relatives à la fabrication **d'une** chaussure sont les suivantes :

- Matières premières consommée : 0,2 m² de cuir à 85 DT le m².
- Heures main d'œuvre directe : 45 minutes à 3,200 DT l'heure.
- Autres charges de production : 2,600 DT

Après exécution de la production, il a été constaté que la fabrication des 4 500 chaussures a nécessité les frais suivants durant le mois de juin N:

- Matières premières consommées : 9 90 m² de cuir valant 81675DT.
- Heures main d'œuvre directe : 3 150 heures à 3,200DT l'heure.
- Autres charges de production : 11 500DT.

Travail demandé :

En prenant appui sur l'annexe I (annexe I à remettre avec la copie), mettez en évidence l'écart global sur coût de production.

DEUXIEME PARTIE

L'entreprise **ORIENT-2TX**, implantée à Haffouz est spécialisée dans la production agroalimentaire son activité consiste en la transformation des fruits en jus de haute gamme conditionnés dans des paquets de 1litre. Elle est dotée d'une bonne image de marque et connu par ses produits naturels.

. Toute la quantité produite est vendue aux clients à un prix unitaire de :

- **T-JUS** : 4 DT
- **X-JUS** : 5 DT

La production peut être interrompue à tout moment sans difficulté.

En tant que stagiaire dans cette entreprise, les responsables vous confient les dossiers suivants à des fins d'un traitement jugé nécessaire pour des éventuelles décisions :

Dossier 1 : Positionnement de l'entreprise

Afin d'étudier sa position concurrentielle, les dirigeants de l'entreprise mettent à votre disposition l'évolution des ventes du produit **X-JUS** pour l'entreprise **ORIENT -2TX** et à l'échelle sectoriel sont détaillés par le tableau suivant :

Tableau de l'évolution des ventes en quantité (En unité vendue)

Désignations	N-1	N
Quantité vendue par l'entreprise	50 000 unités	80 000 unités
Quantité vendue par les concurrents	2 450 000 unités	A déterminer
Part de marché des concurrents	A déterminer	90%

Travail à faire :

1. Identifier le processus de production utilisé par l'entreprise **ORIENT-2TX**
2. Quel est le mode de production adopté
3. Déterminer :
 - a) La part de marché de l'entreprise et des concurrents pour l'année N-1.
 - b) Le taux de croissance des ventes de l'entreprise pour l'année N.
 - c) Les ventes des concurrents pour l'année N.
4. Commenter l'évolution de la part de marché de l'entreprise **ORIENT-2TX**.

Malgré la fluctuation des ventes sectorielles, les dirigeants prévoient une augmentation de la demande sur le produit **X-JUS** en N+1 de 50%.

5. Déterminer la quantité Prévisionnelle à vendre en N+1 de produit X-JUS

Sachant que le chiffre d'affaires prévisionnel sur la vente de deux produits **X-JUS & T-JUS** en N+1, sera à l'ordre de 1 240 000DT.

6. Déterminer le volume des ventes Prévisionnelles de produit **T-JUS** en N+1.

Dossier 2 : Analyse par variabilité

La marge bénéficiaire dégagée par une unité « X-JUS » est jugée faible par les responsables de l'entreprise **ORIENT-2TX**. Afin de remédier à une telle situation, une analyse par variabilité est établie.

Les charges liées à la fabrication et la commercialisation de ce produit sont détaillées comme suit

Les charges variables :

Eléments	Chaque unité nécessite ;
Matières première (fruits)	3 kg de fruits à 0,250 DT le kg
Main d'œuvre :	45 minutes à 1,200DT l'heure
Autres frais de production	0,2375 DT
Frais des ateliers	24 minutes à 1,500DT l'heure.
Frais de distribution	0, 25% de son prix de vente

Les charges fixes spécifiques :

- ✚ Les charges fixes de production : 84 000DT
- ✚ Les frais fixes de distribution: 16 000DT.

Travail à faire :

- 1) *Calculer, le coût variable unitaire et globale (annexe : à remettre avec la copie)*
- 2) *Vérifier que le coût global de revient peut s'écrire : $CT = 2,5Q + 100\ 000$ (avec q la quantité produite et vendue de produit X-JUS).*
- 3) *Déterminer le coût de revient unitaire et global*
- 4) *Les responsables visent réaliser une marge bénéficiaire de 40% de son coût de revient.
Dire si l'entreprise a atteint cet objectif*
- 5) *Déterminer le taux de marge sur coût variable, quelle est sa signification*

Dossier 3 : Politique commerciale :

Pour remédier à une telle situation en N+1, le responsable Mr BOULBABA a proposé :

- Augmenter la capacité productive de l'entreprise par l'acquisition d'une chaîne de production

La production sera sans interruption durant 24 heures par jour.

- Réaliser une campagne publicitaire qui augmentera le volume de vente pour atteindre 120 000 unités en N+1.
- Fixer un prix de vente permettant une marge bénéficiaire de 35% de coût de revient.

Ces changements qui ont touché le processus de production vont engendrer :

- Une baisse du coût variable unitaire de 20%.
- Une augmentation des charges fixes de 50 000DT.
- Un chiffre d'affaires prévisionnel sur les ventes de produits X-JUS de 600 000DT.

Travail à faire :

- 1) Quel est le nouveau processus de production adopté par l'entreprise? Justifier
- 2) Montrer que le coût de revient peut s'écrire ainsi : $CT=2Q + 150\ 000$
- 3) A partir de quel volume de production ce processus devient plus rentable que le précédent.
- 4) Calculer le coût de revient unitaire d'une unité de X-JUS.
- 5) Dire si l'adoption de la proposition de Mr BOULBABA va permettre à l'entreprise une marge bénéficiaire de 35% de coût de revient.
- 6) L'entreprise a-t-elle intérêt d'opter pour cette proposition : sa situation est-elle améliorée par rapport à l'année N (**Annexe III à rendre avec la copie**)

Annexe I : Tableau de détermination de l'écart global

Eléments	Coût (..... unités)			Coût (..... unités)			Ecart global
	Q	C.U	M	Q	C.U	M	
Matières premières
M.O.D
Charges de production
Coût de production

Annexe II : Tableau de calcul de coût variable

Eléments	Pour 80 000 unités		
	Q	CU	MT
Coût variable			

ANNEXE III: Tableau de calcul de coût de revient et résultat d'exploitation du produit X-JUS:

Eléments	Au cours de N (.....unités)			Au cours de N+1(..... unités)		
	Q	CU	M	Q	CU	M
Prix de vente						
Coûts de revient						
Résultats d'exploitation						