***CHAP 1 : Gestion d’Approvisionnement***

1. ***Gestion des stocks***
2. ***les méthodes de valorisation des stocks***

***a-1- la méthode de CUMP :***

***Les Entrées en stock sont enregistrés pour leur cout d’achat qui représente tout ce qu’ont couté les matières mises en stock jusqu’à leur réalisation .C.à.d. le montant figurant sur les factures d’achat majoré de tout les frais d’achat et éventuellement des frais d’approvisionnement.***

***Les sorties de stocks sont valorisés selon le niveau du système comptable Tunisien au cout unitaire moyen pondéré (CUMP) calculés sur le total des entrés de la période avec cumul de stock initial***

***CUMP =***

***SIvaleur + Entrées valeur***

***SI Quantité + Entrées Quantité***

***a-2- la méthode de CUMP après chaque entrée :***

***Toutefois, le système permet de déterminer un cout moyen qui réduit la valorisation des prix. Les stocks sont évalués à tout moment. Cependant, la valeur des stocks sera fausée en cas de variation définitive des prix.***

***Stock Quantité après chaque entrée***

***CUMP =***

***Stockvaleur après chaque entrée***

***a-3- la méthode de premier entrée premier sortie (PEPS) ou first in first out(FIFO) :***

***Cette méthode considère que les matières ou les produits entrés les premiers doivent être sortir les premiers. Elle dite méthode d’épuisement des lots anciens. On évalue donc les sorties du magasin au cout des entrés les plus anciennes. Par conséquence, en fin de période, le stock existant en magasin est chiffré au cout des entrés les plus récents. Elle est souvent adoptée pour les produits périssables.***

***a-4-la méthode de dernier entré premier sortie (DEPS) ou last in first out (LIFO) :***

***Cette dernière considère que les matières ou les produits entrent les derniers doivent étre sortir les premiers. Donc, on évalue les sorties des magasins au cout des entrés les plus récents. Le stock existant en magasin est chiffré au cout des entrés les plus récents.***

***b-comparaison des méthodes de valorisation des stocks :***

***Toutefois, le système permet d’utiliser la méthode PEPS. Selon leur nature et les caractéristiques du produit stockable, l’entreprise peut opter la méthode DEPS.***

***Et on a trois cas de comparaison :***

***b-1-En cas de stabilité des couts d’achats : le choix du mode de valorisation des sorties n’aurait aucune incidence sur les couts***

***b-2-En cas de hausse des couts d’achats : si c’est la méthode PEPS qui est retenue les sorties de magasin seront évalués aux couts les plus bas. Tandis que le stock restant sera évalué aux couts les plus bas. Le résultat de l’entreprise s’en trouve donc majoré.***

***Si c’est la méthode DEPS qui est retenue alors les conséquences sera opposée.***

***b-3-En cas de baisse des couts d’achats :si c’est la méthode PEPS qui est retenue les sorties de magasin seront évalué au couts les plus hauts tandis que le stock restant sera évalué aux couts les plus bas. le résultat de l’en*treprise s’en trouve donc minoré.**

**Si c’est la méthode DEPS qui est retenue alors les conséquences seront opposées.**

***2-Analyse de l’évolution de stock :***

**Les stocks sont renouvelés plus en moins rapidement en fonction de leur nature et de l’activité de l’entreprise. En principe, plus le stock tourne vite moins les frais de stockage seront élevés.**

**Pour bien gérer les achats, un programme d’approvisionnement s’impose. Ce programme varie selon la nature et les caractéristiques du produit à acheter. La nature d’activité de l’entreprise, la quantité à acheter le délai réapprovisionnement…**

**Le ratio de rotation des stocks est un indicateur de gestion.**

|  |
| --- |
| **Stock Moyen(SM)= (SI +SF) / 2** |
| **Coeficient de rotation®= A / SM** |
| **Durée de Stockage= 360 / r** |

***3-Gestion Prévisionnelle de stock :***

***Cette dernière suppose l’analyse préalable des stocks.la connaissance permanente du niveau de chaque stock et une information précise sur les besoins à satisfaire par le stock.et on a 4 niveau de stock :***

***a-stock maximum : qui consiste à la quantité ne pas dépasser afin d’éviter le sur stockage***

***b-stock minimum : constitue la quantité de matière à consommer pendant le temps correspondant au délai d’approvisionnement. Il donne le signal de déclanchement de la commande.***

***c-stock de sécurité : constitue une réserve que l’entreprise l’utilise en cas de nécessité et de flux d’entrés et de sorties et des délais approvisionnement irréguliers.***

***Pour minimiser les risques, l’entreprise doit prévoir un stock de sécurité s’ajoutant en stock minimum ce qui permettra à l’entreprise de protéger un dépassement de délais de livraisons ce qui nous donne par suite le stock d’alerte.***

|  |
| --- |
| ***Stock d’alerte =Stock minimum+ Stock de sécurité*** |

***d- les couts de la gestion prévisionnelle:***

|  |
| --- |
| ***SM en quantité = (Q / 2N)*** |
| ***SM en valeur = (Q / 2N) x c.u*** |
| ***Cout de possession= (C x i) / 2N*** |
| ***Cout de passation = N x p*** |
| ***Cout total d’approvisionnement = Cout de possession + Cout de passation*** |
| ***Nombre optimale de commande (N\*) = √(C x i) / (2 x p)*** |
| ***Lot économique (q\*) = Q / N\**** |
| ***Duréé de réapprovisionnement = 360 / N\**** |

***CHAP 2 : Gestion de Production***

***1-Calculs des couts :***

1. ***couts complets : ces derniers nous permettent de normaliser l’imputation de toutes les charges incorporelles entre les différentes productions de l’entreprise. Ces charges peuvent étre classés en 2 parties :***

***a-1- charges directes :sont des charges qui concernent le cout d’une seule matiére . Elles sont affectés au cout sans préparation préable***

***a-2-charges indirectes :sont des charges qui concernent toute la gamme produite.ces derniers doivent étre analysés et réparties entre les centres d’analyse puis étre impuités en fonction des unités d’œuvre***

***Cout de l’unité d’œuvre =***

***Total des charges du centre après répartition secondaire***

***Nombre d’unité d’œuvre***

1. ***couts partielles :***

|  |
| --- |
| ***C.A= prix de vente unitaire x quantités vendue*** |
| ***Cout variable Global= cout variable unitaire x quantités vendue***  ***Marge sur cout variable (M/CV) = C.A- cout variable global*** |
| ***Résultat Analytique = M/CV - cout fixe (C.F)***  ***CF x CA***  ***CF*** |
| ***MCV***  ***TMCV***  ***=***  ***Seuil de rentabilité en valeur(S.R.v) =*** |
| ***(S.R.v)***  ***CF***  ***=***  ***MCVU***  ***Seuil de rentabilité en Quantité (S.R.q) =***  ***PVU*** |
| ***Point Mort= (S.R.v) x Nbre de mois d’activité / C.A*** |

1. ***Choix les quantités à fabriquer :***

***L’objectif de l’entreprise est de maximiser le profit.la fonction objectif Z permet de calculer le profit maximiser en respectant un certain nombre des contraintes, essentiellement les capacités maximales de production.***

***Profit maximale Z =***

***Marge bénéficière(P1) x quantités optimale(P1) +***

***Marge bénéficière (P2) x quantité optimale (P2)***

***3-Déterminant des couts prévisionnelle :servent à controler les conditions internes d’exploitation.ils permettent de comparer entre :***

***-ce qui devait se produire dans une section (fabrication)***

***-ce qui s’est réellement produit***

***cette comparaison fournit des moyens de connaitre les causes de variations des charges qui nous aide de prendre des décisions correctives***

|  |
| --- |
| ***Ecart Global= (quantité réelle x cout unitaire réelle) -***    ***(quantité prévisionnelle x cout unitaire prévisionnelle)*** |
| ***Ecart sur cout = (cout unitaire réelle-cout unitaire préétabli)***  ***x***  ***quantité réel*** |
| ***Ecart sur quantité = (quantité réelle – quantité prévisionnelle)***  ***x***  ***Cout prévisionnelle*** |

***-Ecart positive est considéré comme défavorable***

***-Ecart négative est considéré comme favorable***